

**BGZL: Bündnis gegen einen Zivilflughafen auf dem Lechfeld**

**Studie:**

**Wirtschaftlichkeit einer zivilen Nutzung  
des Militärflughafens Lagerlechfeld**



---

# Vorgehensweise bei der Wirtschaftlichkeitsbetrachtung

**1. Auswahl und Sammeln von Vergleichsdaten**



**2. Modellierung Gewinn- und Verlustrechnung**



**3. Erstellung Kapitalflußrechnung**



**4. Bilanz und Ergebnis**

## 1. Auswahl und Sammeln von Vergleichsdaten

Flughafen Umsatz	Gewinn/Verlust	Flughafen Umsatz	Gewinn/Verlust
<b>München</b> 620 Mio EUR	<b>51 Mio EUR</b>	<b>Köln / Bonn</b> 215,4 Mio EUR	<b>11,94 Mio EUR</b>
<b>Nürnberg</b> 73,5 Mio EUR	<b>2,2 Mio EUR</b>	<b>Baden Airpark</b> 12,13 Mio EUR	<b>7,62 Mio EUR</b>
<b>Frankfurt Hahn</b> 26.3 Mio EUR	<b>17 Mio EUR</b>	<b>Bremen</b> 37,16 Mio EUR	<b>2,42 Mio EUR</b>
<b>Rostock Laage</b> 3,3 Mio EUR	<b>1,11 Mio EUR</b>	<b>Leipzig / Halle</b> 73,3 Mio EUR	<b>29,57 Mio EUR</b>
<b>Friedrichshafen</b> 9,58 Mio EUR	<b>1,4 Mio EUR</b>	<b>Dortmund</b> 23,86 Mio EUR	<b>18,2 Mio EUR</b>

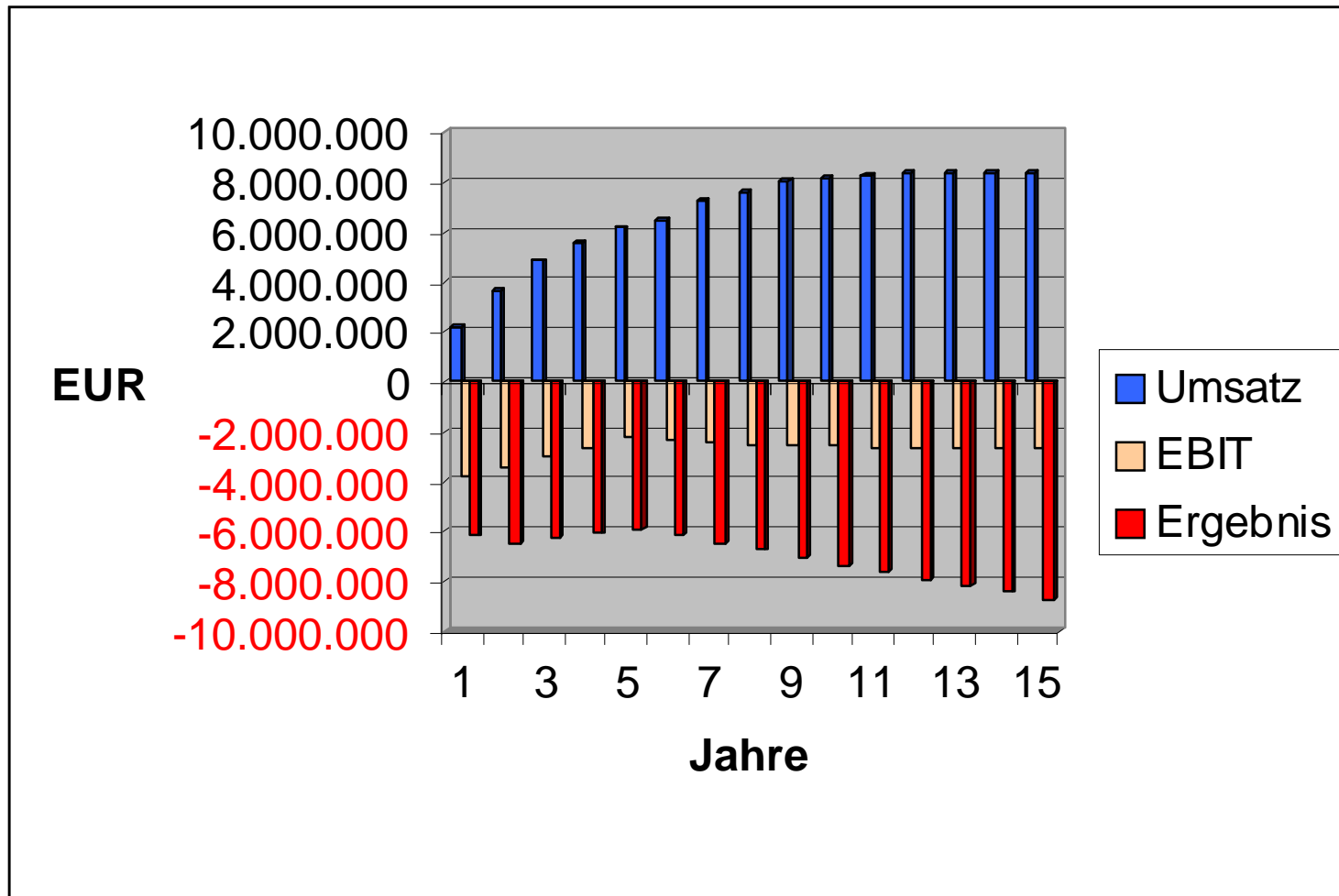
## 1. Auswahl und Sammeln von Vergleichsdaten

Flughafen Umsatz	Gewinn/Verlust	Flughafen Umsatz	Gewinn/Verlust
<b>München</b> 620 Mio EUR	<b>51 Mio EUR</b>	Köln / Bonn 215,4 Mio EUR	11,94 Mio EUR
<b>Nürnberg</b> 73,5 Mio EUR	<b>2,2 Mio EUR</b>	Baden Airpark 12,13 Mio EUR	7,62 Mio EUR
<b>Frankfurt Hahn</b> 26,3 Mio EUR	<b>17 Mio EUR</b>	Bremen 37,16 Mio EUR	2,42 Mio EUR
<b>Rostock Laage</b> 3,3 Mio EUR	<b>1,11 Mio EUR</b>	Leipzig / Halle 73,3 Mio EUR	29,57 Mio EUR
		Dortmund 23,86 Mio EUR	18,2 Mio EUR

**Friedrichshafen als  
best case für Lechfeld**

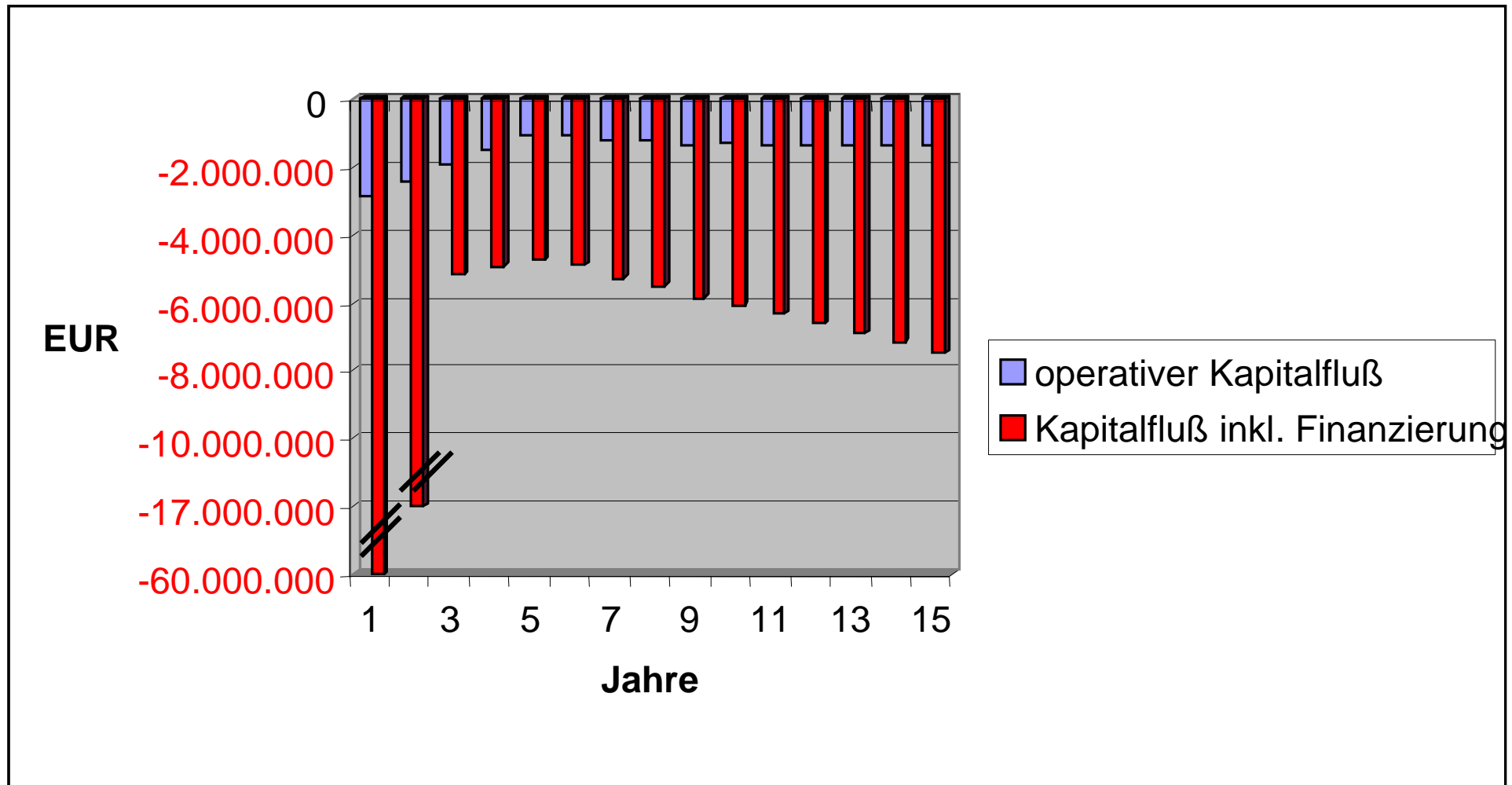
## 2. Modellierung Gewinn- und Verlustrechnung

Basis: Passagierzahlen der Machbarkeitsstudie



Für kalkulierte GJ 1 – 15: **nur Verlustjahre**

### 3. Erstellung Kapitalflußrechnung



Cash Flow: nur negativ, d.h. **laufende Geldvernichtung**

## 4. Bilanz und Ergebnis

### Zahlen für Lechfeld:

Investitionen in Höhe von **46,5 Mio EUR + 18 Mio EUR = 64,5 Mio EUR**

Kumulierter Verlust in den ersten 6 Jahren von mind. **37,0 Mio EUR**

Kumulierter Verlust für die Jahre 7 bis 15 **68,5 Mio EUR**

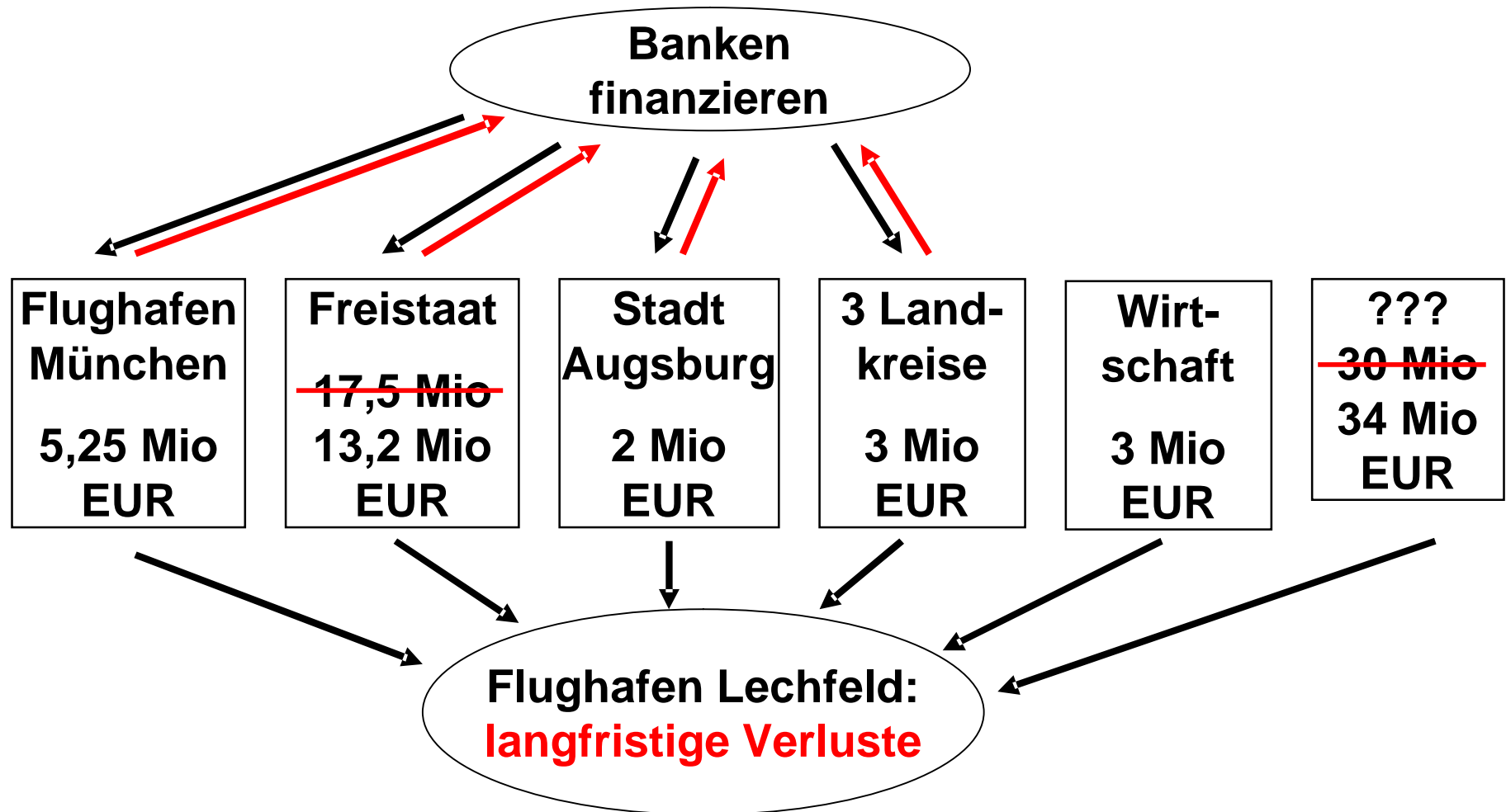
---

**Verlust in 15 Jahren von 160,0 Mio EUR**

**Zahlen geprüft von Rödl & Partner internationale  
Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft**

**Fazit: Keine Bank der Welt würde so einem Unternehmen  
ohne öffentlichen Garantien Geld bereitstellen**

# Wer bezahlt die Zeche? Die Steuerzahler



→ Kapitalfluß  
← Zinszahlungen aus Steuern

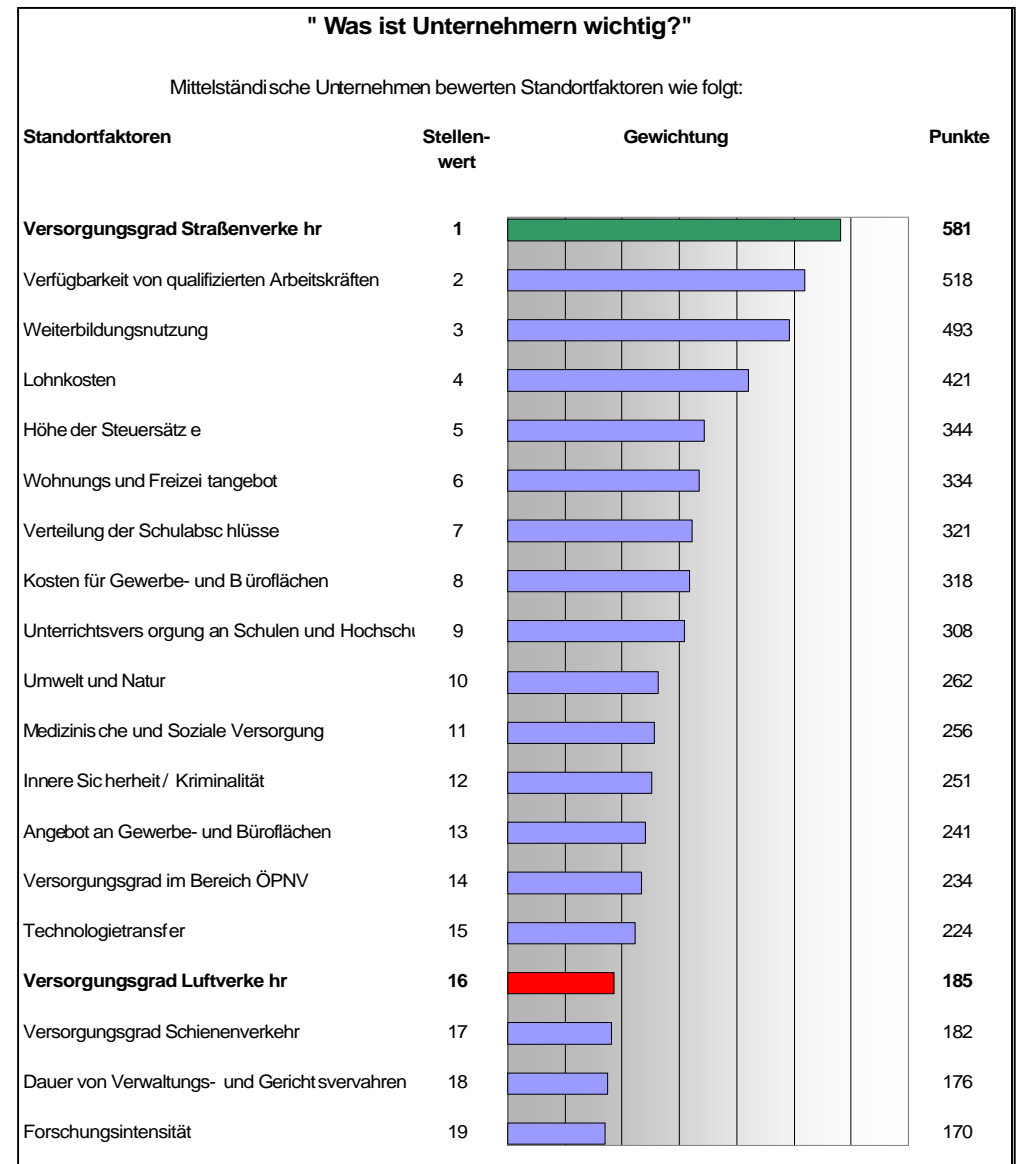
Quelle: AZ vom 24.9.2004



# Lohnt es sich trotzdem in den Flughafen zu investieren?

## Studie von CAP GEMINI ERNST&YOUNG zum Thema Standortfaktoren aus Sicht der Industrie (2003):

- **Platz 1: Straßenverkehr**
- **Platz 2: qualifizierte Arbeitskräfte**
- ....
- **Platz 10: Umwelt und Natur**
- ....
- **Platz 16: Luftverkehr**



---

# Lohnt es sich trotzdem in den Flughafen zu investieren?

## Was sagen internationale Experten und Fachleute

- Studie von **Boston Consulting Group** von 2003:
  - Verdrängungswettbewerb zwischen den Flughäfen (1-20 Mio Passagiere),
  - **Stilllegung fast aller Flughäfen mit < 1 Mio Passagiere in den nächsten Jahren**
- Ankündigung von Lufthansa, das Entgelt pro Passagier von 15 EUR auf 5 EUR am Flughafen Dortmund zu reduzieren
- Flughafenentgelte in Deutschland sind laut AT Kearney die höchsten in Europa und somit eine globale Anpassung zu erwarten

---

## Wo können wir sinnvoll in die Region investieren?

- Senkung der Steuerlast für die regionale Wirtschaft
- Ausbau der A8
- Bildung
  - besser ausgestattete Schulen
  - mehr Lehrer è kleinere Klassen
  - Ganztagsbetreuung
  - Lernmittelfreiheit (Kosten 7,5 Mio EUR für ganz Bayern)
  - Praxisorientierung der Hochschulen
- Freizeitwert erhöhen
- Strukturwandel der Region Augsburg/Schwaben nach dem erfolgreichen Muster der Region Ulm (Science Park II mit 2.400 neu geschaffenen Arbeitsplätzen)